

# PLANO DE ATIVIDADES PARA 2017



INSTITUTO DA  
MOBILIDADE E DOS  
TRANSPORTES, I.P.



## FICHA TÉCNICA

### **Título**

PLANO DE ATIVIDADES PARA 2017

### **Data de Edição**

março 2017

### **Edição**

Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.

Av. das Forças Armadas, 40 – 1640-022 Lisboa

Página da Internet: [www.imt-ip.pt](http://www.imt-ip.pt) | e-mail: [imt@imt-ip.pt](mailto:imt@imt-ip.pt)

## Índice

Mensagem do Conselho Diretivo.....	5
I. INTRODUÇÃO .....	6
1.1. Enquadramento legal do Plano de Atividades para 2017 .....	6
1.2. Caracterização institucional do IMT, I. P. ....	6
II. MISSÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	9
2.1. Missão do IMT, I.P. ....	9
2.2. Objetivos estratégicos / Prioridades institucionais .....	9
2.3. Análise SWOT .....	10
2.4. Stakeholders – Públicos estratégicos.....	11
2.5. Valores organizacionais .....	11
III. ATIVIDADES PREVISTAS .....	12
3.1. Atividades a desenvolver em 2017.....	12
3.2. Medidas de modernização administrativa .....	15
IV. RECURSOS HUMANOS E FINANCEIROS .....	16
4.1. Recursos humanos e respetiva afetação .....	16
4.2. Recursos financeiros e respetiva afetação .....	18
V. PLANO DE FORMAÇÃO.....	19
ANEXOS: .....	21

## Mensagem do Conselho Diretivo

Durante o ano de 2016, ainda num contexto de processo de reestruturação do Instituto, o qual deverá ser concluído durante o presente ano, iniciámos um conjunto de projetos, com o objetivo de assegurar um melhor serviço aos cidadãos e às empresas, os quais contaram com o empenho de todos, trabalhadores e dirigentes do IMT, I.P.. Destes não podemos deixar de destacar os seguintes:

- Definição e implementação dos serviços *online* do Instituto que incluem a possibilidade de solicitar a revalidação, substituição e emissão de segundas vias da carta de condução;
- Definição e início do programa de melhoria de instalações de atendimento ao público de modo a revitalizar, melhorar e uniformizar as condições de prestação de serviço, quer através de intervenções nos espaços existentes, quer na transferência para imóveis do Estado;
- Implementação de um sistema de gestão de filas de espera de atendimento ao público, o qual inclui uma aplicação para *smartphone* (*app*) que permite solicitar senhas de atendimento, aliviando a pressão nos locais de atendimento;
- Apresentação e aprovação da candidatura ao SAMA 2020, o qual irá permitir dar um novo ímpeto ao processo de modernização e simplificação administrativa suportado na inovação da infraestrutura tecnológica e aplicações informáticas.

Em 2017, iremos continuar a desenvolver e a consolidar estas apostas e dar início a outras, sempre com o objetivo de prestar melhores serviços aos cidadãos e às empresas, das quais destacamos:

- Desenvolvimento da plataforma tecnológica e de novas aplicações para a área dos veículos e transportes;
- Atualização e elaboração de manuais de procedimentos administrativos do IMT que garantam a simplificação, harmonização e eficiência na tramitação dos processos;
- Definição e desenvolvimento de novos projetos de simplificação e modernização administrativa no quadro do SIMPLEX+;
- Reforço da capacidade de análise prospectiva do Instituto, reforçando o estatuto de organismo de excelência para a construção de políticas públicas na área da mobilidade e dos transportes no quadro europeu;
- Aposta na melhoria da capacidade inspetiva e de fiscalização do Instituto;
- Aprofundamento das políticas de divulgação, monitorização e transparência na sua esfera de atribuições.

Assumimos estes objetivos para os quais contamos com o envolvimento de todos os trabalhadores e dirigentes, com a certeza de que juntos estamos a transformar o IMT, I.P. num organismo de excelência no quadro da administração pública portuguesa.

Lisboa, fevereiro de 2017

Eduardo Elísio Silva Peralta Feio (Presidente)

Ana Miranda (Vogal)

Luis Pimenta (Vogal)

# **I. INTRODUÇÃO**

## **1.1. Enquadramento legal do Plano de Atividades para 2017**

A elaboração do presente documento enquadra-se na seguinte legislação:

- Decreto-Lei n.º 183/96 de 27 de setembro que estabelece a sua obrigatoriedade e a sua divulgação nos serviços da Administração Central do Estado;
- Lei n.º 3/2004 de 15 de janeiro que, na alínea b) do nº 1 do artigo 21º, determina que, no âmbito da orientação e gestão, é competência do Conselho Diretivo a elaboração do Plano de Atividades;
- Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro que, na alínea c) do nº 1 do artigo 8.º, refere a elaboração do Plano de Atividades como uma das componentes do ciclo de gestão.

O Plano de Atividades para 2017 disponibiliza os objetivos estratégicos e respetivos objetivos operacionais da organização e foi elaborado a partir das propostas setoriais das diferentes unidades orgânicas.

## **1.2. Caracterização institucional do IMT, I. P.**

Nos termos do Decreto-Lei n.º 236/2012, de 31 de outubro, o Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P., abreviadamente designado por IMT, I.P., resulta da fusão do Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres, I.P., do Instituto das Infraestruturas Rodoviárias, I.P., do Instituto Portuário e dos Transportes Marítimos, I.P., nas suas atribuições no domínio da supervisão e da regulação da atividade económica dos portos comerciais e dos transportes marítimos e ainda das atribuições da Comissão de Planeamento de Emergência dos Transportes Terrestres.

A publicação do Decreto-Lei n.º 77/2014, de 14 de maio, o qual veio alterar o Decreto-Lei n.º 236/2012, de 31 de outubro, procedeu posteriormente à reestruturação do IMT, I.P., dele segregando as atribuições de regulação dos setores da mobilidade e dos transportes, que passaram a estar afetas à Autoridade da Mobilidade e dos Transportes (AMT), criada pelo Decreto-Lei n.º 78/2014, de 14 de maio.

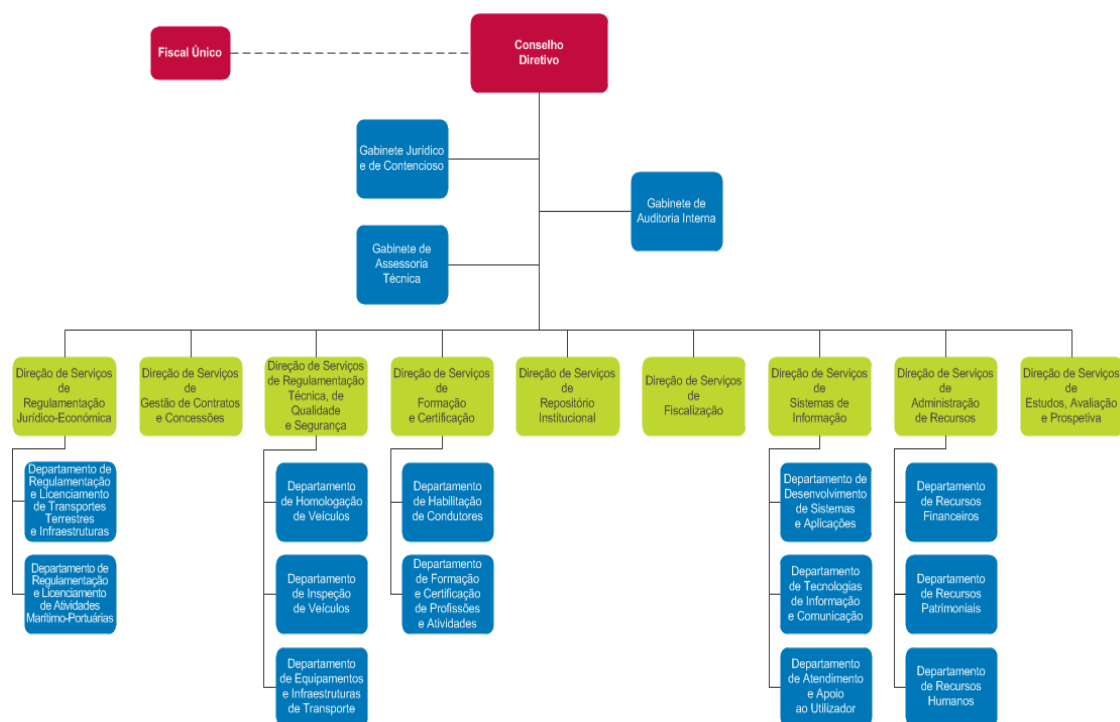
Na mesma data, foi publicado o Decreto-Lei n.º 76/2014, de 14 de maio, que determina a dissolução e a consequente extinção da SIEV - Sistema de Identificação Eletrónica de Veículos, S.A., atribuindo ao IMT, I.P. as competências daquela em matéria de licenciamento e autorizações no âmbito do sistema de identificação eletrónica de veículos para pagamento de portagens e atribuindo à AMT as competências de regulação e arbitragem do mesmo sistema.

O Decreto-Lei n.º 79/2016, de 23 de novembro, procedeu a nova alteração das atribuições e competências do IMT, I.P. ao fazer transitar da Direção-Geral das Atividades Económicas as suas atribuições de coordenação das relações bilaterais, europeias e internacionais nas áreas das infraestruturas, dos transportes e das comunicações no IMT, I.P.

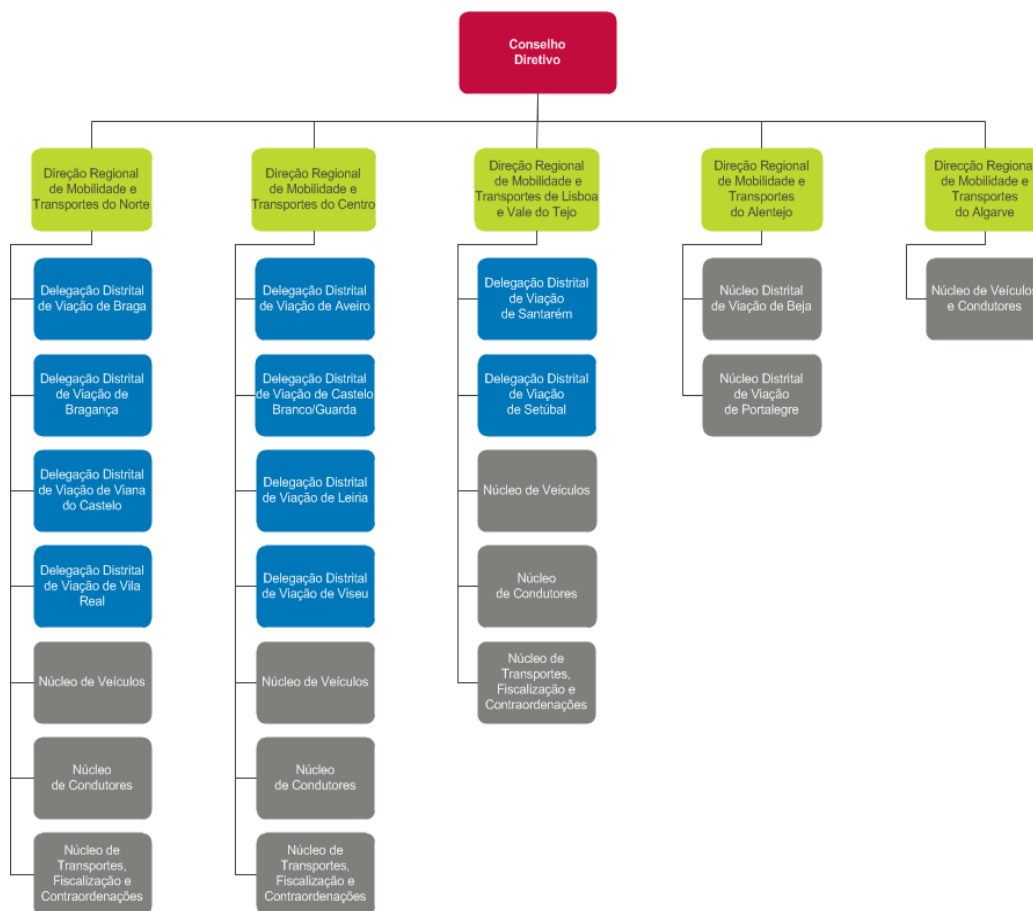
O IMT, I.P. é um instituto público integrado na administração indireta do Estado, dotado de autonomia administrativa e financeira e de património próprio que atualmente prossegue atribuições dos Ministérios da Administração Interna, do Planeamento e das Infraestruturas, do Ambiente e do Mar, sob superintendência do Ministro do Planeamento e das Infraestruturas.

Os estatutos do IMT, I.P. foram publicados em julho de 2015 pela Portaria n.º 209/2015, de 16 de julho, deles resultando uma estrutura orgânica que compreende serviços centrais e serviços desconcentrados, estes últimos com funções operativas de prestação de serviços diretos aos cidadãos e às empresas.

Ao nível dos serviços centrais podemos encontrar a seguinte macroestrutura:



Ao nível dos serviços desconcentrados a organização da Portaria referida resulta na seguinte estrutura:



De referir que o IMT, I.P. encontra-se em fase de reestruturação dado que ainda não foi proferido o despacho de aprovação do mapa de pessoal com o número de postos de trabalho necessários para assegurar a prossecução e o exercício das atribuições e competências e para a realização de objetivos.

A ausência de aprovação do mapa de pessoal tem gerado constrangimentos inegáveis em assegurar os recursos humanos necessários à prossecução das atribuições do IMT, I.P., designadamente, nas áreas da segurança rodoviária, inspeção e fiscalização, proteção do transporte marítimo e de sistemas de informação e infraestrutura tecnológica.



## II. MISSÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### 2.1. Missão do IMT, I.P.

A missão do IMT, I.P., que decorre do conjunto de diplomas que o criaram e alteraram, pode ser definida como:

- O exercício das funções de regulamentação técnica, de licenciamento, coordenação, fiscalização e planeamento no setor dos transportes terrestres, fluviais e respetivas infraestruturas e na vertente económica do setor dos portos comerciais e transportes marítimos;
- A gestão de contratos de concessão em que o Estado seja concedente, nos referidos setores ou em outros setores, nomeadamente, relativos a transporte aéreo e infraestruturas aeroportuárias, de modo a satisfazer as necessidades de mobilidade de pessoas e bens.

Na prossecução da sua missão, enquanto linhas de ação permanentes, o Instituto desenvolve um conjunto de atividades principais que se enquadram no âmbito das suas áreas de atribuição e competência:

- Regulamentação Jurídico-Económica
- Regulamentação Técnica e de Segurança
- Qualidade da Mobilidade dos Cidadãos
- Formação e Certificação
- Representação do Estado Concedente / Gestão de Contratos de Concessão
- Fiscalização
- Assessoria ao Governo
- Eficiência dos Sistemas de Transportes
- Estudos e Prospetiva
- Internacionalização

### 2.2. Objetivos estratégicos / Prioridades institucionais

Na prossecução da sua missão e no exercício das suas atribuições e competências, o IMT, I.P. adota os seguintes princípios orientadores da sua atividade que se enquadram no Programa do XXI Governo Constitucional, nas Grandes Opções do Plano para 2017 e no Plano Nacional de Reformas:

- **Aumentar a eficiência dos serviços prestados aos cidadãos e empresas;**

- **Assegurar a segurança, o controlo e a qualidade das atividades realizadas na área da mobilidade e transportes**, nomeadamente, na construção de políticas públicas para uma mobilidade sustentável;
- **Investir na modernização e uniformização da imagem e desempenho do Instituto**, mantendo clara consciência de que a mobilidade de pessoas e bens é uma das vertentes essenciais da economia e da competitividade.

### 2.3. Análise SWOT

A análise SWOT a seguir efetuada pretende enunciar as Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças que enquadram o IMT, I.P. e realizar uma avaliação do respetivo ambiente numa tentativa de identificar os objetos chaves para a gestão:

#### Análise SWOT

Ambiente Interno	<p><b>FORÇAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução de novas tecnologias / <i>eGovernment</i></li> <li>• Modernização e simplificação administrativa das atividades de licenciamento</li> <li>• Experiência, conhecimento e competências técnicas</li> <li>• Desconcentração territorial e subsidiariedade em rede</li> <li>• Sustentabilidade financeira</li> </ul>	<p><b>FRAQUEZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Má imagem da organização junto dos <i>stakeholders</i></li> <li>• Falta de integração e de agilidade institucional</li> <li>• Práticas pouco dirigidas para o “serviço ao utente”</li> <li>• Pirâmide etária invertida e limitações, transversais da administração pública, no recrutamento/substituição de quadros qualificados</li> <li>• Pesada herança decorrente da integração de vários organismos com culturas e práticas diferentes</li> </ul>
	<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ganhos de racionalização da fusão (economias de escala, integração técnica)</li> <li>• Introdução de energias “limpas” nos transportes</li> <li>• Promoção de modos suaves de transporte</li> <li>• Estabelecimento do novo regime jurídico de serviço público de transporte de passageiros e do regime do transporte flexível</li> </ul>	<p><b>AMEAÇAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiente priorização das políticas públicas</li> <li>• Descontentamento dos <i>stakeholders</i></li> <li>• Fraca coordenação das políticas públicas com incidência na mobilidade e nos transportes</li> <li>• Introdução de plataformas eletrónicas na organização do transporte</li> </ul>
Ambiente Externo		

## 2.4. Stakeholders – Públicos estratégicos

Atendendo à esfera de atribuições e competências, o IMT, I.P. possui um conjunto significativo de *stakeholders* que têm impacto no Instituto ou que, de alguma forma, são afetadas por este, nomeadamente, os seguintes:

- Tutelas setoriais (Ministério do Planeamento e Infraestruturas, Ministério da Administração Interna, Ministério do Ambiente e Ministério do Mar)
- União Europeia
- Governo
- Organismos da Administração Central (ANSR, AMA, IRN, ASAE, DGAEP, DGO, ESPAP)
- Organismos de fiscalização e controlo
- Trabalhadores
- Municípios e suas associações
- Operadores de transporte
- Concessionárias de exploração de infraestruturas de transporte
- Fornecedores
- Forças de segurança
- Sindicatos
- Associações profissionais
- Comunicação social

## 2.5. Valores organizacionais

Os valores organizacionais assumem-se como os princípios intemporais e as linhas de conduta da organização que pautam o relacionamento do organismo com a rede de colaboradores, clientes e parceiros.

O Conselho Diretivo do IMT, I.P. definiu como valores organizacionais estruturantes:

- Isenção
- Integridade
- Transparência
- Rigor
- Qualidade

- Inovação
- Sustentabilidade

Em resumo, poderemos estabelecer o seguinte quadro de caracterização da organização:

MISSÃO	Exercício das funções de regulamentação técnica, de licenciamento, coordenação, fiscalização e planeamento no setor dos transportes terrestres, fluviais e respetivas infraestruturas e na vertente económica do setor dos portos comerciais e transportes marítimos; gestão de contratos de concessão em que o Estado seja concedente
ATIVIDADES	Regulamentação Jurídico-Económica; Regulamentação Técnica e de Segurança; Qualidade da Mobilidade dos Cidadãos; Formação e Certificação; Gestão de Contratos de Concessão; Fiscalização; Assessoria ao Governo; Eficiência dos Sistemas de Transportes; Estudos e Prospetiva; Internacionalização
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Consolidar uma cultura de serviço aos utentes e cidadãos Estabelecer e cumprir regras e procedimentos eficientes, claros e sindicáveis Promover um ambiente de estabilidade e de estímulo à criação de riqueza/valor por parte de empresas e investidores
STAKEHOLDERS	Cidadãos utentes; associações profissionais; administração local; operadores de transporte; concessionárias de infraestruturas; fornecedores; forças de segurança; sindicatos; trabalhadores, e outros organismos da administração central
VALORES	Isenção; Integridade; Transparência; Rigor; Qualidade; Inovação; Sustentabilidade
LEMA	«O Futuro da Mobilidade»

### III. ATIVIDADES PREVISTAS

#### 3.1. Atividades a desenvolver em 2017

Após avaliação da implementação da Agenda para o Futuro do IMT, I.P., apresentada em junho de 2016, e no quadro do trabalho realizado na preparação do Plano de Atividades, o Conselho Diretivo considerou como necessidade dever densificar e explicitar a estratégia deste organismo até 2020, estratégia que enquadre as iniciativas, os projetos e as medidas a desenvolver nesse período.

Esta Agenda para o Futuro do IMT, I.P. foi definida tendo em atenção as políticas contidas no Programa de Governo, nas Grandes Opções do Plano para 2017 e no Plano

Nacional de Reformas, em especial no que respeita aos pilares Valorização do Território e Modernização Administrativa, assentando em cinco programas:

- Modernização Administrativa;
- Melhoria das Instalações e do Atendimento;
- Nova Plataforma Tecnológica;
- Melhoria do Desempenho;
- Programa Mobilidade e Transportes do Futuro.

Pretende-se, com esta Agenda que, em 2020, o IMT, I.P. se afirme como um organismo de excelência no quadro da administração pública e que contribua, de forma significativa, para o desenvolvimento nacional através da prestação de serviços de elevada qualidade que facilitem a vida aos cidadãos e empresas, contribuindo positivamente para o desempenho da economia.

Com o objetivo de **promover um melhor serviço assente na proximidade**, do conjunto das atividades previstas desenvolver no próximo ano, destacam-se as seguintes:

- Implementação do Plano de Melhoria das Instalações e Atendimento, onde se inclui a transferência do atendimento de Santarém e Lisboa para as Lojas do Cidadão e alargamento do sistema de gestão de filas de espera aos restantes espaços de atendimento do IMT;
- Alargamento da desconcentração na receção e tratamento de processos para outros serviços de atendimento, nomeadamente, na área da certificação profissional e dos licenciamentos de transportes;
- Incremento do número de serviços proporcionados por recurso aos serviços *on-line*,
- Monitorização das aulas e exames práticos de condução;
- Reformulação da página eletrónica do IMT, I.P. com atualização da imagem e conteúdos.

Assinala-se ainda o início do desenvolvimento dos seguintes Projetos:

- Criação do Gabinete do Futuro, estrutura flexível, constituída por técnicos especialistas de diversas áreas, com o objetivo de propor e apoiar a elaboração de políticas públicas nas áreas de actuação do Instituto;

- Criação do Projeto Eventos - IMT Prospetiva, que consiste na realização de seminários, colóquios ou *workshops*, para debater o futuro do setor da mobilidade e transportes;
- Criação do Centro Inovação & Desenvolvimento que garanta transformação do atual Centro de Documentação num Centro de Inovação na área das políticas públicas de mobilidade e transportes;
- Elaboração e publicação do manual de apoio à contratualização dos serviços e desenvolvimento de um programa de capacitação das comunidades intermunicipais e dos municípios e associações municipais relativo ao novo regime jurídico do serviço público do transporte de passageiros;
- Desenvolvimento da aplicação informática SIGGESC 2.0, a qual permita ao IMT, I.P. responder às suas novas atribuições e competências decorrentes do estabelecimento do novo regime jurídico do serviço público de transportes de passageiros;
- Estabelecimento do regime de implementação e utilização de sistemas de transporte inteligentes;
- Desenvolvimento de instrumentos complementares ao pacote de mobilidade sustentável;
- Reforço das ações de fiscalização,
- Reforçar a atividade do Instituto enquanto autoridade nacional de segurança ferroviária;
- Maior eficiência no tratamento das contraordenações, mediante introdução de um sistema automático de registo das mesmas.

**Ao nível interno, mas com reflexos na melhoria do serviço prestado**, o IMT, I.P. irá, em 2017, promover o seguinte conjunto de medidas e projetos:

- Desenvolvimento de manuais de procedimentos dos processos administrativos, no sentido de garantir a simplificação e harmonização do tratamento dos diferentes atos nos diferentes locais do Instituto;
- Relocalização dos seus serviços centrais, levando a uma maior proximidade entre os serviços regionais de Lisboa e os serviços de negócio (DSRQTS, DSRJE e DSFC);
- Programa de Inovação Tecnológica, a qual permita atualizar os meios necessários à infraestrutura tecnológica do IMT, I.P. enquanto âncora das aplicações de negócio;

- Desenvolvimento de novas aplicações informáticas nas áreas de condutores, veículos e transportes com perspectivas de uma maior integração entre si, projeto enquadrado no programa de financiamento comunitário Portugal 2020;
- Desenvolvimento de ações para desmaterialização dos processos rececionados no atendimento;
- Desenvolvimento de um programa nacional de melhoria das instalações, designadamente através da execução de obras de renovação e reformulação dos locais de atendimento ao público;
- Definição e implementação de um novo sistema de gestão documental
- Definição de uma nova política arquivística do IMT, I.P..

### **3.2. Medidas de modernização administrativa**

Durante os últimos seis meses do ano de 2016, foi desenvolvido um conjunto de ações, integradas no Programa Simplex+, as quais visaram diminuir os tempos de atendimento presencial nos espaços do IMT, I.P. e diminuir o tempo de emissão das cartas de condução, o qual se encontrava em valores significativamente altos.

Assim, mediante o desenvolvimento de ações de reorganização do atendimento e a introdução de um novo sistema de gestão das filas de espera, o SIGA, foi possível, de forma transparente para os cidadãos, reduzir o tempo médio de atendimento, que se situava nos 120 minutos, em 2015, para 28 minutos, no final de 2016.

O tempo médio de emissão de uma carta de condução foi também substancialmente reduzido tendo passado para 13 dias nos pedidos efetuados junto dos balcões do IMT, I.P..

Em 2017, as ações de melhoria dos serviços prestados pelo IMT, I.P. irão continuar mediante o desenvolvimento dos seguintes projetos:

- Site IMT *online* dedicado exclusivamente à receção *online* dos pedidos de emissão de títulos;
- Introdução do atestado médico eletrónico para os pedidos de revalidação de carta de condução;
- Desenvolvimento da Iniciativa Zero Papel, a qual promova a desmaterialização de processos e elimine procedimentos redundantes no âmbito da administração como um todo;

- Desenvolver um projeto que reduza o prazo de emissão da matrícula dos veículos através da criação de mecanismos de transmissão de informação mais céleres e eficazes;
- Implementar a nova aplicação que assegura a melhoria das comunicações entre os centros de inspeção técnica de veículos e o IMT, I.P..

## IV. RECURSOS HUMANOS E FINANCEIROS

### 4.1. Recursos humanos e respetiva afetação

A 31 de dezembro de 2016, o número de efetivos a exercer funções no IMT, I.P. era de 700 trabalhadores, sendo que o mapa de pessoal aprovado, para 2017, prevê a existência de 843 postos de trabalho, daqui resultando que o mesmo apenas se encontra preenchido em 83 %.

A distribuição dos efetivos, por carreira profissional, nessa mesma data, era a seguinte:

#### Caracterização dos efetivos a 31 de dezembro de 2016

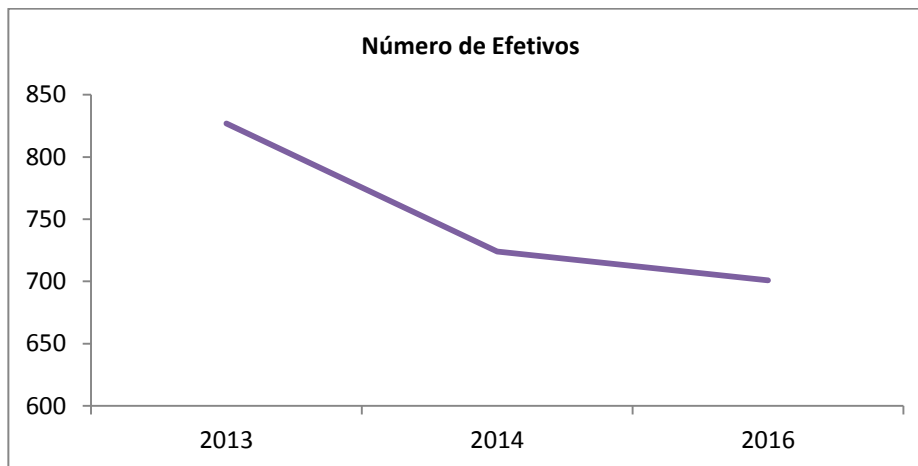
Recursos Humanos	N.º de Efetivos	Idade média
Dirigentes – Direção Superior	3	45.7
Dirigentes – Direção Intermédia	50	53.4
Técnicos Superiores e Especialistas de Informática	272	49.9
Coordenadores Técnicos	9	52.9
Assistentes Técnicos e Técnicos de Informática	348	53.1
Assistentes Operacionais	18	56.8
<b>TOTAL</b>	<b>700</b>	<b>52.0</b>

A idade média dos trabalhadores do IMT, I.P. era de 52.0 anos, sendo que, em junho de 2014, era de 50.4 anos.

A evolução dos efetivos entre 2013 e 2016 apresenta-se representada graficamente da seguinte forma, demonstrando a perda acentuada nestes 4 anos:

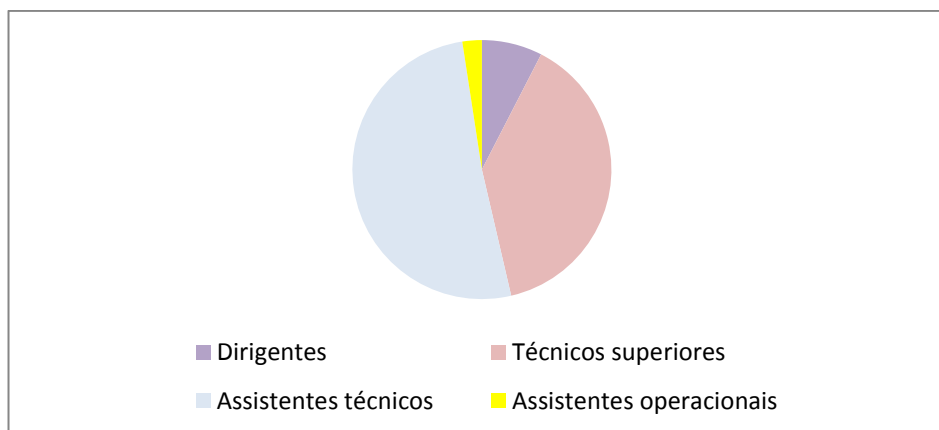


### Evolução dos efectivos do IMT entre 2013 e 2016



A distribuição dos efectivos por carreira mostra o peso significativo dos assistentes técnicos no total (49.9 %) dos efectivos.

### Distribuição do número de efectivos do IMT, I.P. por carreira, em dezembro de 2016



Relativamente à distribuição dos trabalhadores por local de trabalho, nesta data, 66 % dos trabalhadores exerciam funções nos serviços regionais (466) e os restantes 234 trabalhadores nos serviços centrais.

## 4.2. Recursos financeiros e respetiva afetação

O orçamento do IMT, I.P. para 2017 apresenta o seguinte cenário financeiro:

### Orçamento para 2017

Receita		188 677 845
Receita própria		95 312 049
Taxas	83 599 000	
Outras	11 713 049	
Receitas gerais		91 188 774
Fundos comunitários		2 177 022
Despesa		151 792 072
Financiada por fundos próprios		58 426 276
Pessoal	20 436 850	
Outras	37 989 426	
Financiada por receitas gerais		91 188 774
Financiada por fundos comunitários		2 177 022

(Valores em euros)

O IMT, I.P. disporá assim, em 2017, de um orçamento de cerca de 150 milhões de euros ao qual corresponde uma previsão de arrecadação superior a 188 milhões de euros.

As previsões para a receita própria representam cerca de 50 % das disponibilidades, sendo que a cobrança de taxas representa, no âmbito deste tipo de receita, mais de 87 % das previsões de cobrança.

Relativamente à despesa, a que se prevê ser financiada por fundos próprios representa apenas 38 % do total da despesa e nesse âmbito cerca de 35 % destinam-se a satisfazer despesas com pessoal distribuindo-se os restantes entre despesas fixas e despesas com Projetos e Ações incluídos em Plano de Atividades.

As despesas financiadas por receitas gerais previstas distribuem-se, de acordo com ao Anexo XIII do OE, do seguinte modo:

- 4 035 000 euros a transferências destinadas à CP, EPE, dos quais 2 280 000 euros destinados a indemnizações compensatórias e 1 755 000 a apoio ao investimento;
- 2 000 000 euros a transferências destinadas a apoio ao investimento no Metro do Mondego;
- 84 152 076 euros a transferências destinadas a suportar as indemnizações compensatórias da gestão da infraestrutura ferroviária tal como previsto no

contrato-programa celebrado entre o Estado Português e a Infraestruturas de Portugal, SA.

É igualmente de relevar o facto de o orçamento do IMT, I.P. apresentar um saldo claramente positivo entre receitas e despesas, sendo que as primeiras superam as segundas em 24.5 %, gerando, portanto, um superavit de 36 milhões de euros.

## V. PLANO DE FORMAÇÃO

A formação no IMT, I.P. tem vindo a ser encarada como um processo contínuo e permanente de desenvolvimento pessoal e profissional, atuando não só como fator de qualificação, na medida em que proporciona a aquisição de competências estratégicas, técnicas e relacionais, mas também como agente de inovação organizacional e facilitador da mudança.

São princípios orientadores da formação no IMT, I.P. a:

- Dignificação de todos os profissionais do Instituto;
- Igualdade de oportunidades no acesso à formação;
- Adequação da formação às efetivas necessidades formativas, focadas na criação de valor público conseguido através da prossecução das atribuições do Instituto, antecipando o futuro, sempre que possível.

Como objetivos genéricos, a formação no IMT, I.P. visa:

- Promover continuamente a aprendizagem;
- Melhorar os desempenhos;
- Criar novas competências, em sintonia com as perspetivas de evolução do organismo;
- Articular as expectativas pessoais e profissionais dos trabalhadores com os objetivos do Instituto;
- Predispor todos os profissionais para processos de mudança;
- Reforçar a cultura organizacional.

As orientações estratégicas para a formação no ano de 2017 são:

1. A melhoria da imagem do Instituto na sociedade portuguesa;
2. A formação para dirigentes;
3. A formação na área do atendimento ao cidadão;

4. A formação, em pelo menos uma área pertinente, de todos os trabalhadores;
5. O desenvolvimento de competências comportamentais fundamentais para que os colaboradores adotem as melhores atitudes e comportamentos no seu desempenho profissional;
6. O desenvolvimento de competências técnicas, nomeadamente aquelas que decorrem das recentes alterações legislativas nos domínios da gestão de pessoas, da contratação pública e da gestão financeira;
7. A formação TIC para profissionais;
8. A aposta em ações desenhadas à medida das necessidades organizacionais (formação interna).

O Plano de Formação, enquanto processo, compreende três fases:

1. O Levantamento de Necessidades de Formação – realizado através de questionário *online* dirigido a todos os trabalhadores, e, sempre que possível, através de reuniões presenciais com os dirigentes, alinhado com os objetivos e a missão do Instituto;
2. A Operacionalização do Plano – recorrendo a formações internas com formadores internos e externos, sempre que possível, e formações externas (participações individuais de formação);
3. A Avaliação da Formação e do Impacto/Eficácia – logo após a formação e, após 6 meses do término das ações, para avaliar o desenvolvimento de competências e a aquisição de conhecimentos.

Considerando as orientações e objetivos acima indicados foi elaborado o Plano de Formação Interna para o biénio 2016/2017 tendo por base as necessidades formativas identificadas pelos colaboradores, no âmbito do levantamento de necessidades de formação efetuado no último trimestre de 2015 e 2016, através de inquérito *online*.

Foram tidas em consideração as áreas de formação consideradas com a máxima prioridade para formação, numa escala em que 1 é o mínimo e 5 é o máximo de prioridade. Estas áreas foram analisadas tendo sempre presente o alinhamento do desempenho desejado dos trabalhadores com as necessidades operacionais e estratégicas do Instituto.

**ANEXOS:**

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica - Direção de Serviços de Regulamentação Jurídico-Económica</b>				
01	Transporte de Mercadorias Perigosas	Elaboração da proposta de DL de transposição do ADR/RID de 2017 (alteração à Diretiva n.º 2008/68/CE)	jan-17	jul-17
		Aquisição de serviços de auditoria a entidades formadoras	jan-17	jul-17
		Aquisição de serviços de tradução do ADR/RID de 2017	jan-17	jul-17
		Aquisição de serviços de produção de cartões de identificação.	jan-17	jul-17
		Contratação de serviços para revisão e incremento da bateria de questões de exame	jan-17	jul-17
02	Autorizações Especiais de Trânsito	Alteração do atual Regulamento de Autorizações Especiais de Trânsito (RAET)	jan-17	jul-17
03	Transporte de Produtos Alimentares Perecíveis	Desenvolvimento de aplicação destinada ao registo dos pedidos de benefício fiscal do combustível, com, ligação DGADR e à AT e aos organismos de inspeção	jan-17	dez-17
04	Site do IMT	Revisão e atualização da informação	jan-17	dez-17
05	Serviços Regulares Internacionais de Transporte de Passageiros	Elaboração de proposta para estabelecimento de regras relativas ao número de itinerários	jan-17	dez-17
06	Novo Regime Jurídico do Serviço Público do Transporte de Passageiros, em colaboração com a DSEAP	Levantamento das concessões outorgadas por cada autoridade de transportes competente (Estado, municípios, CIM e áreas metropolitanas)	jan-17	dez-17
		Levantamento dos acordos de exploração conjunta autorizados.	jan-17	dez-17
07	Manual de Procedimentos	Desenvolvimento do manual de procedimentos em matérias de transportes	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica - Direção de Serviços de Regulamentação Técnica, de Qualidade e Segurança</b>				
01	Revisão da Lei n.º 11/2011	Identificação de pontos a alterar Elaboração de projeto Apresentação de proposta	jan-17 fev-17 abr-17	fev-17 abr-17 abr-17
02	Revisão do Manual de Inspeção para os CITV da Categoria B	Identificação de pontos a alterar Elaboração de projeto Apresentação de proposta	jan-17 mar-17 mai-17	fev-17 mai-17 mai-17
03	Monitorização da Adaptação dos Atuais CITV à Portaria n.º 221/2012	Planeamento das vistorias Realização das vistorias Elaboração de relatório	jan-17 jan-17 jul-17	jan-17 jun-17 jul-17
04	Revisão do Regulamento do Código da Estrada	Identificação de pontos a alterar Elaboração de projeto Apresentação de proposta	jan-17 mai-17 nov-17	abr-17 out-17 nov-17
05	Site do IMT na área da matrícula/aprovação/inspeção de veículos	Identificação de pontos a alterar/rever Elaboração de projeto Apresentação de proposta	jan-17 mar-17 mai-17	fev-17 mai-17 mai-17
06	Regulamentação do Processo de Controle da Conformidade de Produção em Homologações Nacionais	Identificação de pontos a contemplar Elaboração de projeto Apresentação de proposta	jan-17 jul-17 nov-17	jul-17 out-17 nov-17
07	Revisão do Regulamento de Pesos e Dimensões de Veículos	Identificação de pontos a alterar Elaboração de projeto Apresentação de proposta	jan-17 jan-17 fev-17	jan-17 jan-17 fev-17
08	Revisão da Regulamentação Ferroviária	Elaboração dos Regulamentos Gerais de Segurança Acompanhamento da adaptação dos Sistemas de Gestão de Segurança das empresas Acompanhamento da revisão da regulamentação da responsabilidade do Gestor da	jan-17 jan-17 jan-17	dez-17 jan-17 dez-17
09	Supervisão das Empresas Ferroviárias	Estabelecimento de plano de ação Execução das ações planeadas Avaliação final da ação	jan-17 jan-17 jan-17	dez-17 dez-17 dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
**Plano de Atividades para 2017**

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica - DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE FORMAÇÃO E CERTIFICAÇÃO</b>				
01	Certificação de Pessoal Afeto à Segurança Ferroviária	Reformulação e saneamento do arquivo físico do pessoal afeto à segurança ferroviária.	jan-17	out-17
		Elaboração de projeto de Portaria para certificação de entidades formadoras de maquinistas de locomotivas e comboios do sistema ferroviário.	jan-17	mai-17
		Elaboração de projeto de Portaria para certificação de entidades preadoras de serviços na área da medicina e na área da psicologia que pretendam realizar exames médicos e a avaliação psicológica dos maquinistas e comboios do sistema ferroviário.	jan-17	mai-17
		Proceder à análise e definição dos procedimentos necessários ao estabelecimento da carta de maquinista.	mai-17	nov-17
02	Certificação de Mecânicos e Técnicos de Auto Gás	Estabelecimento do sistema de certificação de entidade formadora.	jan-17	dez-17
		Estabelecimento do sistema de exames para obtenção do título profissional.	jan-17	jun-17
03	Ensino da Condução	Elaboração do projeto de diploma de transposição da Diretiva 2016/1106 da Comissão que altera a Diretiva da Carta de Condução.	mar-17	jun-17
04	Segurança Rodoviária	Elaboração de projeto de diploma que vise a ministração do ensino teórico da condução à população reclusa em estabelecimentos prisionais.	jan-17	dez-17
		Divulgação do estudo sobre avaliação da percepção do risco em jovens recém condutores.	jan-17	dez-17
05	Avaliação de Candidatos a Condutores e de Condutores	Estabelecimento do sistema de monitorização da prova prática do exame de condução	jan-17	dez-17
		Elaboração de base de dados para prova teórica com 3 ou menos pontos.	jan-17	jul-17
		Elaboração de base de dados de questões de prova teórica do exame especial.	jan-17	dez-17



INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
**Plano de Atividades para 2017**

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE FISCALIZAÇÃO</b>				
01	Plano de Inspeção e Fiscalização	Execução do Plano.	jan-17	dez-17
02	Aplicação de Suporte às Contraordenações	Revisão de funcionalidades.	jan-17	dez-17
03	Apetrechamento da Equipa de Fiscalização	Aquisição de equipamento.	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE GESTÃO DE CONTRATOS E CONCESSÕES</b>				
01	Arbitragens e Ações Judiciais	Patrocínios por advogados em ações no âmbito das infraestruturas rodoviárias	jan-17	dez-17
		Arbitragens (árbitros e peritos)	jan-17	dez-17
		Acompanhamento de atos contratuais	jan-17	dez-17
		Atualização de caucções	jan-17	jun-17
		Atualização de taxas de portagem	dez-17	dez-17
		Validação de taxas de portagem em novos lanços	jan-17	dez-17
		Realização de cálculos financeiros de multas e prémios	jan-17	jun-17
02	Gestão de Contratos de Concessão de Infraestruturas Rodoviárias	Apreciação de pedidos de reposição de equilíbrio financeiro	jan-17	dez-17
		Emissão de pareceres em matérias financeiras	jan-17	dez-17
		Prestação de informações à tutela, a instituições judiciais, a instituições públicas nacionais e europeias	jan-17	dez-17
		Acompanhamento e reporte do desempenho das concessionárias	mai-17	set-17
03	Gestão de Contratos de Concessão Ferroviários	Acompanhamento de atos contratuais	jan-17	dez-17
		Apreciação de pedidos de reposição de equilíbrio financeiro	jan-17	dez-17
		Acompanhamento e reporte do desempenho das concessionárias	jan-17	dez-17
04	Níveis de Serviço da Rede Rodoviária Nacional, em colaboração com a DSEAP	Monitorização	jan-17	dez-17
05	Monitorização da Rede Rodoviária Nacional e do respetivo tráfego, em colaboração com a DSEAP	Análise e interpretação de indicadores estatísticos obtidos com vista à elaboração de relatórios. Atualização periódica de informação	jan-17	dez-17
		Elaboração de Relatórios de Monitorização da RRN	jan-17	dez-17
06	Contratos de Concessão Rodoviários e Ferroviários	Gestão corrente dos contratos; elaboração de Relatórios de Acompanhamento e Fiscalização das Concessões	jan-17	dez-17
07	Desempenho da Concessão Rodoviária IP,SA	Definição dos objetivos de sustentabilidade ambiental para a rede rodoviária concessionada à Infraestruturas de Portugal, SA	jan-17	dez-17
08	Rede Transeuropeia de Transportes (RTE-T)	Recolha e tratamento de informação e sua inserção no portal TENTec	jan-17	dez-17
09	Representações Internacionais	Participação em grupo de trabalho técnicos, na área rodoviária e ferroviária	jan-17	dez-17
10	Modelo de Afetação de Tráfego na Rede Concessionada, em colaboração com a DSEAP	Recolha de informação sobre os softwares existentes no mercado, respetivas capacidades e custos	jun-17	out-17
		Elaboração de proposta ao Conselho Diretivo	nov-17	dez-17
11	Análise dos Contratos de Concessões Rodoviárias Renegociados em 2015	Análise técnica e financeira dos Contratos de Concessões e Subconcessões Rodoviárias Renegociados em 2015	jan-17	dez-17
12	Ações Inspetivas na Rede Concessionada I	Inspecções de Segurança Rodoviária	jan-17	dez-17
13	Ações Inspetivas na Rede Concessionada II	Acompanhamento de inspecções a obras de arte realizadas pelas concessionárias	jan-17	dez-17
14	Análise Técnica e Financeira de Grandes Reparações em Pavimentos	Campanhas de Monitorização de Pavimentos (encargo Concedente)	jan-17	dez-17
		Análise de processos (notas técnicas e orçamentos) submetidos pelas concessionárias - Encargos com Peritos	jan-17	dez-17
15	Plataforma "Grandes Reparações de Pavimento"	Desenvolvimento de plataforma informática que permita tramitar a informação sobre Grandes Reparações de Pavimento submetida pelas Concessionárias, incluindo procedimento de contratação desses serviços	jan-17	dez-17
16	Elaboração "Manual de Fiscalização" e "Relatório de Acompanhamento"	Elaboração de modelo de "Manual de Fiscalização" aplicado às concessões rodoviárias e de versão final de "Relatório de Acompanhamento" aplicado às concessões rodoviárias	jan-17	dez-17
17	Auditoria à Demonstração de Fluxos de Tráfego do Metro Sul do Tejo	Elaboração de caderno de encargos, contratação de perito, e apreciação de resultados da auditoria	jan-17	dez-17
18	OpenRoads Evolution	Desenvolvimento de estudo técnico para aplicação da metodologia a todos os Contratos de Concessão e a todos os indicadores de desempenho dos Planos de Controlo e Qualidade e Manuais de Operação e Manutenção, incluindo procedimento concursal	jan-17	dez-17
		Participação nas atividades do Comité Europeu ITS	jan-17	dez-17
		Relatório do Estado Português, para apresentar à Comissão, sobre as atividades e projetos nacionais relativos aos domínios prioritários	jan-17	dez-17
		Ação prioritária A (Prestação, a nível da UE, de serviços de informação sobre as viagens multimodais):	jan-17	dez-17
		- Participação nas atividades do Grupo de Peritos para preparação do ato delegado a aprovar	jan-17	dez-17
		- Desenvolvimento do Ponto de Acesso Nacional de Informação de transportes (2016-2020)	jan-17	dez-17
19	Diretiva 2010/40/UE, de 7 de julho de 2010, transposta pelo Lei n.º 32/2013, de 10 de maio - regime de implementação e utilização de sistemas de transportes inteligentes, em colaboração com a DSEAP	C-ITS - Sistemas de Transportes Inteligentes Cooperativos, no âmbito do domínio prioritário "IV. Ligação entre os veículos e as infraestruturas de transportes": Grupo de peritos com vista à preparação de especificações (Ato Delegado)	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE ESTUDOS, AVALIAÇÃO E PROSPETIVA</b>				
01	Análise e Acompanhamento	Participação na Estrutura de Monitorização, Avaliação e Gestão do Plano Regional de Instrumentos de Gestão Territorial, de Planos e Estudos de Mobilidade e Transporte e de Planode Ação e Mobilidade Urbana Sustentável	jan-17	dez-17
		Análise e validação de acordos de gestão dominial da rede desclassificada e de acordos de gestão	jan-17	dez-17
		Análise de processos de viabilidade para licenciamento, alterações e ligações à rede rodoviária nacional	jan-17	dez-17
		Análise de estudos e de procedimentos de avaliação de impacte ambiental no âmbito das infra estruturas de transporte	jan-17	dez-17
		Análise das questões ambientais no âmbito da mobilidade e transportes	jan-17	dez-17
02	Níveis de Serviço da Rede Rodoviária Nacional, em colaboração com a DSGCC	Monitorização.	jan-17	jun-17
03	Monitorização da Rede Rodoviária Nacional e Respetivo Tráfego, em colaboração com a DSGCC	Análise e obtenção de indicadores estatísticos e sua atualização.	jan-17	dez-17
		Elaboração periódica de relatórios de tráfego e sua divulgação.	jan-17	dez-17
		Elaboração de relatórios de monitorização da rede.	jan-17	dez-17
04	Desempenho da Concessão Rodoviária IP, SA, em colaboração com a DSGCC	Definição dos objetivos de sustentabilidade ambiental para a rede rodoviária nacional concessionada à IP, SA.	jan-17	jun-17
		Monitorização.	jun-17	dez-17
05	Revisão do Plano Rodoviário Nacional	Preparação de caderno de encargos para o estudo de diagnóstico prospetivo.	jan-17	mai-17
		Desenvolvimento do procedimento concursal para aquisição de serviços.	jun-17	jan-18
06	Normas Técnicas para a Rede Viária Municipal	Atualização do caderno de encargos e respantes peças do procedimento concursal.	nov-17	dez-17
		Desenvolvimento do procedimento concursal para aquisição de serviços.	jan-17	jun-17
		Elaboração das normas tendo em conta a hierarquia da rede e a inclusão de todos os modos de transporte motorizados e não motorizados.	jul-17	jul-18
07	Base de Dados Nacional da Rede Viária Municipal	Tratamento da informação recebida.	jan-17	jul-17
		Junção da informação tratada com a informação da RRN.	ago-17	dez-17
08	Modelo de Afetação de Tráfego na Rede Concessionada, em colaboração com a DSGCC	Recolha de informação sobre softwares existentes no mercado, respetivas capacidades e custos.	jun-17	out-17
		Elaboração de proposta	nov-17	dez-17
09	Diretiva 2010/40/UE de 7 de julho transposta pela Lei n.º 32/2013, de 10 de maio - regime de implementação e utilização de sistemas de transportes inteligentes, em colaboração com a DSGCC	Elaboração de relatório sobre as atividades e projetos nacionais dos domínios prioritários	jan-17	ago-17
		Participação das atividades do grupo de peritos para preparação do ato delegado a aprovar	jan-17	
		Desenvolvimento do Ponto de Acesso Nacional de Informação de Transportes	jan-17	
		Participação das atividades do grupo de peritos com vista à preparação de especificações	jan-17	
10	PIARC - Permanent International Association of Road Congresses	Participação nas ações do comité Exploração da Rede Rodoviária/Sistemas de Transporte Inteligente	jan-17	out-19
		Participação nas ações do comité Multimodalidade Sustentável em áreas Urbanas	jan-17	out-19
11	Plano/Estratégia Nacional de Ação ITS, em colaboração com a DSGCC	Realização de estudos preparatórios para elaboração do Plano	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
12	Projeto europeu i_HeERO – Harmonized eCall European Pilot	<b>WP1 - Project Coordination</b>	jan-17	out-17
		<b>Activity 1.1 - Project Management</b>		
		- Colaboração no Relatório de Gestão trimestral	jan-17	out-17
		- Elaboração de mapas de custos	jan-17	out-17
		- Reuniões de Gestão de Projeto	jan-17	out-17
		- Responder aos pedidos de informação do Coordenador do Projecto ou da Comissão Europeia	jan-17	out-17
		<b>WP5 - Dissemination</b>	jan-17	ago-17
		<b>Activity 1.4 - Dissemination</b>		
		Implementação das atividades de comunicação e disseminação (WP.PT.5200):	jan-17	ago-17
		- Workshop #2: "Field Operational Test" (organização IMT) (WP.PT.5220)	jan-17	fev-17
		- Workshop #3: "Portugal ready for eCall" (participação IMT) (WP.PT.5230)	jan-17	ago-17
		Outras atividades de comunicação e disseminação (divulgações/noticias no site...) (WP.PT.5240)	jan-17	ago-17
		<b>WP6 - eCall Advancement</b>	jan-17	mai-17
		<b>Activity 2 - eCall for HGV and long distance and coaches</b>		
- Ensaio de campo eCall com veículos de transporte de mercadorias (WP.PT.6140)	jan-17	fev-17		
- Análise e relatório dos ensaios de campo do eCall com veículos de transporte de mercadorias perigosas (WP.PT.6150)	fev-17	mai-17		
<b>WP6 - eCall Advancement</b>	jan-17	mai-17		
<b>Activity 4 - PSAP Data Integration</b>				
- Ensaio de campo com Integração de Dados PSAP (WP.PT.6250)	jan-17	fev-17		
- Análise e relatório de Integração de Dados eCall PSAP (WP.PT.6260)	fev-17	mai-17		
13	Programa U-Bike Portugal Mobilidade Ciclável nas Comunidades Académicas	Acompanhamento dos projetos a desenvolver pelas IES	jan-17	dez-18
		Promoção das reuniões da Comissão de Acompanhamento Nacional	jan-17	dez-18
		Participação nas reuniões da Comissão de Acompanhamento Local	jan-17	dez-18
		Participação em reuniões de trabalho com as IES	jan-17	
		Ações relativas à gestão e coordenação nacional (apoio técnico especializado; produção de relatórios de progresso)	jan-17	dez-18
		Ações de sensibilização e comunicação a nível nacional (apresentações públicas, workshops técnicos, reuniões e fóruns de troca de experiência entre instituições)	jan-17	dez-18
		Imagem e Comunicação (conceção da imagem; desenvolvimento manual de identidade; definição do Plano de Comunicação; conceção e atualização de site próprio; newsletter de divulgação)	jan-17	dez-18
		Ações de divulgação e sensibilização e outras ações para a melhoria da gestão da mobilidade nas instituições públicas de ensino superior	jan-17	dez-18
Monitorização e avaliação da implementação, resultados e impactos	jan-17	dez-18		
14	Pacote da Mobilidade - Instrumentos Complementares do Pacote da Mobilidade (Guias/ Manuais de Mobilidade Sustentável)	Elaboração de brochura técnica e temática: Micrologística Urbana	jan-17	mai-17
		- Aquisição de serviços	jan-17	fev-17
		- Elaboração e edição das brochuras	mar-17	jun-17
15	Reformulação do CiclAndo	<b>Complementar e atualizar o ciclAndo e desenvolver a estratégia para a mobilidade suave</b>	jan-17	dez-17
		- Elaboração do caderno de encargos	jan-17	jan-17
		- Aquisição de serviços para atualização	fev-17	abr-17
		- Desenvolvimento dos trabalhos	mai-17	dez-17
		Efetuar o levantamento das medidas dirigidas aos modos suaves já implementadas, a nível municipal - criar um sistema de observação/monitorização permanente de novas medidas a integrar no observatório	jan-17	dez-17
16	Projeto Prosperity (Programa Horizonte 2020)	Desenvolvimento/implementação do projeto	jan-17	out-19
		Material de divulgação para promoção do SUMP	jan-17	
		Workshops	jan-17	
17	Grupo Europeu de Peritos sobre Mobilidade Urbana Sustentável (CE)	Participação no GP e colaboração de reportes sobre a situação nacional relativa aos SUMP/PMT nacionais	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
18	Representação Institucional em Organizações Técnicas	<b>PNAEE - Plano Nacional de Ação para a Eficiência Energética:</b>		
		Representação do IMT na Comissão Executiva e no Grupo de Trabalho Transportes do Plano Nacional de Ação para a Eficiência Energética - PNAEE (coordenado pela DGEG) - Aprovação do PA e RA, participação nas reuniões e análise / emissão de pareceres	jan-17	dez-17
		<b>FEE - Fundo de Eficiência Energética:</b>		
		Representação do IMT e Acompanhamento do planeamento e gestão dos Apoios do Fundo de Eficiência Energética (FEE) a todos os setores, em particular ao setor dos Transportes e Mobilidade Urbana	jan-17	dez-17
		<b>SNIERPA - Sistema Nacional de Inventário de Emissões por Fontes e Remoções por Sumidouros de Poluentes Atmosféricos:</b>		
		Representação do IMT no GT do Sistema Nacional de Inventário de Emissões por fontes e Remoções por sumidouros de Poluentes Atmosféricos - SNIERPA (coordenado pela APA) - participação na recolha e tratamento de dados, monitorização e avaliação	jan-17	dez-17
		<b>PNAC - Programa Nacional para as Alterações Climáticas:</b>		
		Representação do IMT no GT do Programa Nacional para as Alterações Climáticas - PNAC (coordenado pela APA) -participação nas reuniões e análise / emissão de pareceres; participação na recolha e tratamento de dados, monitorização e avaliação de medidas e ações do setor dos transportes	jan-17	dez-17
		<b>ENAAAC - Estratégia Nacional de Adaptação às Alterações Climáticas</b>		
		Representação do IMT no GT da Estratégia Nacional de Adaptação às alterações Climáticas - ENAAAC (coordenado pela APA) -participação nas reuniões e análise / emissão de pareceres; participação na recolha e tratamento de dados, monitorização e avaliação de medidas e ações do setor dos transportes. Coordenação do GT TRANS.		
		Coordenação do GT TRANS - Constituição do GT, arranque e desenvolvimento de uma proposta de programa de medidas de adaptação no setor dos transportes, a integrar na Estratégia	jan-16	dez-20
		<b>CCV - Compromisso para o Crescimento Verde:</b>		
			fev-16	dez-20
		<b>CCV - Grupo Temático Mobilidade e Transportes</b> Participação nas reuniões e no trabalho do GT	jan-17	dez-17
		<b>CCV - Grupo Temático Mar</b> Participação nas reuniões e no trabalho do GT	jan-17	dez-17
		<b>RTE-T Rede Transeuropeia de Transportes:</b>		
		<b>Comité do Regulamento da Rede Transeuropeia de Transportes</b> Representação nacional no Comité RTE-T	abr-14	
		<b>Fórum do Corredor Atlântico</b> Representação nacional no Fórum Corredor Atlântico e ponto de contato relativo à realização de estudos referentes a este corredor	abr-14	
		<b>Diretiva Inspire e Sistema Nacional de Informação Geográfica (SNIG)</b> Representação		
		<b>Projeto Civitas Destinations e colaboração com a Rede Civinet - Portugal/Espanha</b> Apoio institucional e acompanhamento das ações do Projeto e da Rede	jan-17	dez-17
		<b>Grupo dos representantes dos Estados na empresa comum SHIFT2RAIL</b> Representação	jan-17	dez-20
		<b>Grupo de peritos em impactos das alterações climáticas e adaptação de nós e rede de transporte</b> Representação	jan-17	dez-17
		Colaboração na elaboração de relatório	jan-17	dez-17
		<b>SPeM - Sistema Nacional de Políticas e Medidas</b> (RCH 45/2016, de 26 agosto)		
		Representação do IMT no GT do Sistema Nacional de de políticas e Medidas - SPeM (coordenado pela APA) -participação nas reuniões e análise / emissão de pareceres; participação na recolha e tratamento de dados, monitorização e avaliação de medidas e ações do setor dos transportes. IMT como Ponto Focal para o setor dos transportes e mobilidade	jan-17	dez-20
		Coordenação do Grupo de trabalho - Constituição do GT, arranque e desenvolvimento de uma proposta de políticas e medidas. Reportes periódicos	jan-17	dez-20
<b>Convenção de Aarhus</b>				
Representação do IMT no grupo de trabalho sobre a implementação da Convenção de Aarhus	jan-17	dez-17		
Representação do IMT ao nível das Nações Unidas	jan-17	dez-17		
<b>Agenda 2030</b>				
Agenda de ação, das Nações Unidas, para o Desenvolvimento Sustentável até 2030 - IMT Ponto Focal (por indicação da Secretaria-Geral do Ministério do Ambiente) em diversos indicadores de Objetivos de Desenvolvimento Sustentável definidos	jan-17	dez-17		
Representação dos técnicos do IMT, nomeados, ao nível das Nações Unidas	jan-17	dez-17		
<b>Projeto GovIntRuido</b>				
Participação do IMT no Grupo de Trabalho sobre ruído, coordenado pela Secretaria-Geral do Ministério do Ambiente	jan-17	dez-17		
<b>Projecto ECO-MOB</b> Acompanhamento do projeto	jan-17	dez-17		

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
19	Regime Jurídico do Serviços Público de Transporte de Passageiros (RJSPTP) - Lei nº 52/2015 de 9 de junho - Apoio aos municípios e CIM, em colaboração com a DSRJE	Manual de apoio à contratualização de serviços públicos de transporte rodoviário de passageiros_ Metodologia de avaliação de redes e serviços; contratos: lançamento, avaliação, monitorização e fiscalização.	jan-17	dez-17
		<b>SIGGESC - Sistema de Informação Geográfica de Gestão de Carreiras</b> - Desenvolvimento do sistema de informação de âmbito nacional sobre o serviço público transporte de passageiros (artº 22º do novo RJSPTP). Contrato de assistência técnica	jan-17	dez-17
		- Manutenção, consolidação e evolução tecnológica	jan-17	dez-17
		- Integração com tecnologias associadas à WEB	jan-17	dez-17
		- Desenvolvimento do módulo de validação dos registos pelas autoridades de transporte com atualização do histórico das carreiras atualizadas	jan-17	dez-17
		- Extensão do âmbito dos projeto a modos de transporte ferroviário e fluvial	jan-17	dez-17
		- Continuação da extensão do âmbito territorial às Regiões Autónomas	jan-17	dez-17
		- Programação de novos conteúdos para reportes anuais dos operadores	jan-17	dez-17
		- Desenvolvimento de um módulo para inserção de informação sobre o transporte flexível	jan-17	dez-17
		- Formação de técnicos das Autoridades de Transportes e dos Operadores	jan-17	dez-17
		<b>Lançamento de concurso para o desenvolvimento de aplicação/sistema de informação nacional de registo, validação e gestão de redes e serviços de transportes</b>	jan-17	dez-17
		<b>Programa de capacitação de CM/CIM e AM</b> -Planeamento, Avaliação de Redes, Serviços e Contratos - Formação	jan-17	dez-17
		<b>2ª fase da capacitação</b> - Preparação de candidatura ao Portugal 2020, organização e realização do Programa de formação	jan-17	dez-17
		20	Projeto ECOBONUS Auto Estradas do Mar	<b>Atividade 2 "Program Formulation"</b> Tarefa 2.3. "Environmental Issues" (responsável)
- Desenvolvimento de calculadora de externalidades ambientais	jan-17			mar-17
<b>Atividade 3 "Scope and Consensus"</b> (suporte)	jan-17			ago-17
<b>Atividade 4 "Impact Assessment, Program"</b> (suporte)	abr-17			ago-17
<b>Atividade 5 "Dissemination"</b> (responsável)	jun-17			set-17
21	Projeto "Acessibilidade para Todos no Turismo"	Parceria com <b>Universidade do Algarve</b> . Apoio institucional, disponibilização de dados e acompanhamento das ações do Projeto. (condicionada à aprovação da candidatura ao Portugal 2020 apresentada pela Universidade do Algarve)	jan-17	dez-17
22	Apoio Institucional a Projetos	<b>Projeto Dorothy - Cluster de Logística Urbana</b> (acompanhamento das ações do projeto - reuniões e seminários)	jan-17	dez-17
		<b>Projeto Simon - Assisted mobility for older and impaired users</b> , que visa promover a acessibilidade a pessoas com mobilidade reduzida (acompanhamento das ações do projeto - reuniões e seminários)	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
23	Observação da Rede de Infraestruturas de Transportes, dos Sistemas de Transportes e da Mobilidade	<b>Monitorização da rede concessionada e do respetivo tráfego:</b>		
		Análise e obtenção de indicadores estatísticos. Atualização periódica de informação	jan-17	dez-17
		Elaboração periódica de Relatórios de Tráfego e sua divulgação	jan-17	dez-17
		Elaboração de Relatórios de Monitorização da RRN	jan-17	dez-17
		<b>Produção de informação estatística:</b>		
		- Estatísticas sobre empresas e parques de veículos - Tratamento regular da informação sobre empresas e parques de veículos de transporte rodoviário por conta de outrem, de mercadorias e passageiros, a partir das bases de dados do IMT;	jan-17	dez-17
		- Site do IMT/Stakeholders - Recolha, sistematização, tratamento, análise e divulgação de informação	jan-17	dez-17
		- Resposta e pedidos avulsos, internos e externos, envolvendo a recolha de dados e respetivo tratamento;	jan-17	dez-17
		<b>Colaboração com o INE</b>		
		<b>Inquérito ao Transporte Rodoviário de Passageiros (ITRP):</b>		
		- Acompanhamento da preparação do inquérito em articulação com o INE;	fev-17	abr-17
		- Acompanhamento do Inquérito, em articulação com o INE;	mai-17	jun-17
		<b>Parque automóvel em circulação e dados regionais sobre o parque</b>		
		- Interface com o INE em matéria de atualização dos ficheiros de veículos rodoviários, designadamente no que respeita às bases de amostragem e aos veículos presumivelmente em circulação;	jun-17	out-17
		- Levantamento e sistematização de informação estatística primária resultante de procedimentos administrativos internos	jan-17	dez-17
		<b>Infraestruturas rodoviárias:</b>		
		- TMDM por concessão (ex-SCUT)	fev-17	mar-17
		- TMDM e Receita cobrada nas Pontes sobre o Rio Tejo	jun-17	out-17
		- Indicadores sobre as Estradas (Extensão de RRN e Estradas Europeias, por tipo de estrada, por distrito)	jun-17	out-17
		- TMDM e % Pesados por sublanço RNA nas fronteiras	jun-17	out-17
		- TMDA na RNA por sublanço e classe/categoria	out-17	dez-17
		<b>Observatório das Acessibilidades, Transportes e Mobilidade</b>		
		Definição do modelo para a criação e implementação (Transporte de passageiros e transporte mercadorias)	jan-17	dez-17
<b>Outros assuntos em matéria de estatísticas:</b>				
- Recolha interna e externa (junto dos operadores de transportes) de dados e respetivo tratamento;	jan-17	dez-17		
- EIONET - <i>European Environment Information and Observation Network</i> - promovida pela Agência Europeia do Ambiente e pela Agência Portuguesa do Ambiente;	jan-17	dez-17		
- OTEP - Observatório Transfronteiriço Espanha/Portugal, promovido pelo Gabinete de Estratégia e Estudos.	jan-17	dez-17		
EPOMM	jan-17			
Representação do IMT no Board da EPOMM - participação nas reuniões ; colaboração na produção de documentos; avaliação de PA e RA da associação.	jan-17	dez-17		
Ponto Focal Nacional da EPOMM	jan-17	dez-17		
Avaliação e participação na proposta de programa e participação no International Programme Committee (IPC) da conferência anual da EPOMM, ECOMM.; apreciação das candidaturas a comunicações na ECOMM	jan-17	dez-17		
ERTICO	jan-17	dez-17		
UITP	jan-17	dez-17		
25 Apoio Técnico e Financeiro aos Operadores de Transportes e aos Municípios	Continuidade e encerramento técnico-financeiro de acordos de colaboração celebrados pelo ex-IMTT	jan-17	dez-17	
26 Auditoria ao Modelo Nacional de Tráfego da IP, SA	Realização da auditoria	jan-17	dez-17	
27 Descarbonização do IMT	Elaboração de projeto piloto para plano de Mobilidade da sede do IMT.	jan-17	dez-17	

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE REPOSITÓRIO INSTITUCIONAL</b>				
01	Arquivo Central	Desenvolvimento de estudo de cenários de solução a adotar.	jan-17	dez-17
		Início do desenvolvimento do projeto definitivo.	jan-17	dez-17
02	Repositório Institucional	Participação na definição do modelo referencial do acesso ao repositório institucional.	jan-17	dez-17
		Continuação do incremento do repositório do IMT e entidades antecedentes.	jan-17	dez-17
03	Site do IMT	Participação no incremento de conteúdos e funcionalidades no site do IMT.	jan-17	dez-17
04	Avaliação e Seleção dos Arquivos Intermédios	Apresentação de soluções para efeito da avaliação documental.	jan-17	dez-17
		Elaboração de propostas de avaliação.	jan-17	dez-17
05	Arquivo Intermédio de Camarate	Realização de ações de concentração e racionalização do espaço.	jan-17	dez-17
		Contribuição para o incremento de medidas de melhoria ambiental e funcional do arquivo e aumento da capacidade de armazenamento.	jan-17	dez-17
06	Arquivo Histórico	Realização de ações de concentração e elaboração de listas descritivas dos fundos arquivísticos.	jan-17	dez-17
		Aquisição de material para preservação e conservação de documentos frágeis.	jan-17	dez-17
		Realização de ações de promoção e divulgação dos fundos arquivísticos junto da comunidade académica e científica.	jan-17	dez-17
07	Fundo Bibliográfico e Documental	Seleção de monografias e publicações em série para efeito de aquisição por compra ou oferta.	jan-17	dez-17
		Renovação de assinaturas de periódicos nacionais e estrangeiros.	jan-17	dez-17
		Aquisição de normas nacionais, europeias e internacionais.	jan-17	dez-17
		Elaboração de pesquisas bibliográficas e de legislação, captura de documentos eletrónicos e fornecimento de publicações por empréstimo interno e inter-bibliotecas.	jan-17	dez-17
		Lançamento de projeto de transferência de suporte de publicações do IMT e entidades antecessoras.	jan-17	dez-17
08	Sistema DocBase 3W	Aquisição de licenças.	jan-17	dez-17
09	Plataforma LegiX	Aquisição de licenças.	jan-17	dez-17
10	Aplicação de Gestão Arquivística	Aquisição de licenças e configuração da aplicação para gestão de arquivo intermédio e definitivo.	jan-17	dez-17



INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO</b>				
01	Projeto SAMA 2020 - Sistema Integrado na Área dos Condutores, Veículos e Transportes	Gestão do programa	jan-17	mar-18
		Consultoria funcional e tecnológica de suporte operacional e manutenção dos sistemas de informação	jan-17	dez-17
		Modernização da estrutura de redes e comunicações	jan-17	fev-18
		Desenvolvimento aplicacional do SIGCondutores\SIGVeículos\SIGTransportes	jan-17	fev-18
		Acompanhamento e dinamização permanente de entidades e parceiros	jan-17	mar-18
		Consultoria funcional e tecnológica em migração de dados, testes com controlo e garantia da qualidade	mai-17	fev-18
02	Projeto SAMA 2020 - IMTEdC1 - Serviços Online do IMT no Atendimento Mediado das Lojas do Cidadão	Implementação de um plano de comunicação	jan-17	mar-18
		Formação aos utilizadores do sistema	jul-17	mar-18
03	Projeto SAMA 2020 - IMTPuC2 - Serviços Online do IMT nos Portais e Balcões Únicos	Disponibilização, atualização e integração de serviços destinados às Lojas do Cidadão - condutores	jan-17	dez-17
		Disponibilização, atualização e integração de serviços destinados às Lojas do Cidadão - atividade marítimo-portuária	jan-17	dez-17
04	Projeto SAMA 2020 - Plataforma de Operações Digitais (POD) do IMT	Implementação de balcão único para a atividade marítimo-portuária	jan-17	dez-17
05	Programa SIMPLEX	Definição e implementação da nova plataforma de suporte às aplicações do IMT, incluindo a aquisição do licenciamento ORACLE	jan-17	dez-17
06	Aquisição de Equipamentos	Instalação de quiosques para auto-serviço nos serviços desconcentrados do IMT- equipamentos	jan-17	dez-17
		Outros desenvolvimentos	jan-17	dez-17
07	Licenciamento e Manutenção de Software	Renovação do parque de impressão em aluguer	jan-17	dez-17
		Aquisição de equipamento de digitalização	jan-17	dez-17
		Aquisição computadores pessoais	jan-17	dez-17
		Aquisição de outros equipamentos	jan-17	dez-17
08	Estudos e Projetos	Aquisição de licenças	jan-17	dez-17
		Desenvolvimento de estudo AITEC	jan-17	dez-17
09	Serviços Diversos	Estudo e desenvolvimento do novo site (Intranet e internet)	jan-17	dez-17
		Atualizar rede de cablagem nas delegações distritais.	jan-17	dez-17
10	Desenvolvimentos Aplicacionais	Aquisição de serviços de redes e administração	jan-17	dez-17
		Sistema de gestão de contraordenações (SISCO e SISCO/PST) - Estudo e desenvolvimento de um novo sistema de gestão/tramitação de contraordenações	jan-17	dez-17
		Desenvolvimento de um sistema de apoio à gestão e decisão BI	jan-17	dez-17
		Estudo e implementação de um novo sistema de gestão documental	jan-17	dez-17
11	Serviços de Comunicações	Aquisição de serviços de dados e voz em local fixo.	jan-17	dez-17
12	Manutenção dos Sistemas	Aquisição de serviços de alojamento, operação e manutenção do sistema do tacógrafo digital (SISTAC/MSCA)	jan-17	dez-17
		Manutenção do sistema Laserfiche	jan-17	dez-17
		Manutenção do sistema de cobrança de taxas - SCCT	jan-17	dez-17
		Aquisição de serviços de outros sistemas	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
Unidade orgânica: DIREÇÃO DE SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS				
01	Sistema de gestão de Recursos Humanos	Contratação de serviços de manutenção	jan-17	dez-17
02	Equipamento Administrativo	Aquisição de novo módulo RH Aquisição de equipamento.	jan-17	dez-17
03	Melhoria das Instalações do IMT	Realização de obras de melhoria das instalações de atendimento.	jan-17	jun-17
04	Programa de Gestão da Mudança	Realização de obras de melhoria das instalações do novo edifício sede.	jan-17	dez-17
05	Sistema de Controlo Interno	Desenvolvimento do programa.	jan-17	dez-17
06	Sistema de Controlo da Assiduidade	Implementação de manuais de controlo interno Aquisição de novo sistema.	jan-17	jun-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: GABINETE JURÍDICO E DE CONTENCIOSO</b>				
01	Arbitragens e Ações Judiciais	Patrocínios em ação no âmbito de infraestruturas rodoviárias - Estado vs. Autoestrada do Marão	jan-17	dez-17
		Patrocínios em ação no âmbito de infraestruturas ferroviárias - Estado vs. Elos - Recurso para o Tribunal Constitucional	jan-17	dez-17
02	Assessoria Jurídica	desenvolvimento de ações de assessoria jurídica para intervenção contenciosa em processos de execução instaurados no âmbito da Lei n.º 25/2006, de 30 de junho, na redação que lhe foi dada pela LOE 2010.	jan-17	dez-17
		Desenvolvimento de ações de assessoria jurídica nos processos de execução instaurados no âmbito da Lei n.º 25/2006, de 30 de junho, na redação que lhe foi dada pela LOE 2010.	jan-17	dez-17
03	Estatuto Disciplinar	Instrução de processos disciplinares e de inquéritos.	jan-17	dez-17
04	Pareceres Jurídicos	Emissão.	jan-17	dez-17
05	Projetos de Diplomas Legais	Apresentação de projetos de diplomas legais, regulamentos e contratos em colaboração com as diferentes unidades orgânicas.	jan-17	dez-17
06	Contencioso Jurídico	Desenvolvimento de ações que assegurem o mandato forense.	jan-17	dez-17
07	Unidade de Reclamações	Monitorização do sistema de centralização de reclamações dos serviços fornecidos pelo IMT e provenientes de diversas fontes.	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
Plano de Atividades para 2017

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: GABINETE DE AUDITORIA INTERNA</b>				
01	Plano Anual de Auditorias	Identificação de áreas de risco e levantamento de medidas propostas e não estabelecidas	jun-17	nov-17
		Aprovação do Plano.	nov-17	dez-17
		Realização das ações.	jan-17	dez-17
02	Ações de Auditoria	Monitorização de medidas determinadas em anteriores ações: recolha de evidências, análise da eficácia das medidas, elaboração de relatórios.	jan-17	dez-17
03	Gestão de Riscos de Corrupção e de Infrações Conexas	Aprovação e publicitação do relatório de 2016.	mar-17	abr-17
		Resposta às solicitações do Conselho de Prevenção da Corrupção.	jan-17	dez-17
04	Manuais de Procedimentos	Elaboração do manual de procedimentos do GAI.	jan-17	jun-17
		Colaboração na elaboração dos manuais de procedimentos de diferentes unidades orgânicas com vista à sua uniformização.	jan-17	dez-17
05	Sistema de Controlo Interno	Colaboração com a DSAR e outras unidades orgânicas com vista ao seu estabelecimento.	jan-17	dez-17
06	Aplicação Informática	Preparação da contratação mediante elaboração de caderno de encargos para definição de software de apoio à realização de auditorias nas vertentes de gestão do risco, auditoria e controlo interno	jan-17	mar-17
		Realização de concurso público para aquisição de serviços de desenvolvimento.	mar-17	jan-18
		Desenvolvimento da aplicação na vertente de auditoria interna.		
		Desenvolvimento da aplicação na vertente de gestão do risco.		
		Desenvolvimento de ações de formação aos utilizadores		
07	Auditorias Externas	Manutenção da aplicação Acompanhamento.	jan-17	dez-17

INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, IP  
**Plano de Atividades para 2017**

Identificação do Projecto		Descrição das Fases	Prazos de Exec.	
N.º	Nome		Início	Concl.
<b>Unidade orgânica: GABINETE DE ASSESSORIA TÉCNICA</b>				
01	Assessoria tecnica	Relacionamento institucional	jan-17	dez-17
02	Relações internacionais	Relacionamento com os organismos nacionais, comunitários e internacionais e a participação em comissões ou grupos de trabalho, nos domínios das acessibilidades, transportes, mobilidade	jan-17	dez-17
		Apoio no acompanhamento e na participação do IMT nos diversos organismos internacionais do setor dos transportes, do setor marítimo-portuário e das infraestruturas rodoviárias, e assegurar a cooperação no plano comunitário e internacional	jan-17	dez-17